

# Invalidität vermeiden dank Case Management

**Unser Sozialversicherungssystem hat sich verrannt. Anstatt die Wiedereingliederung zu fördern, hat das System auf Schadensabwehr geschaltet und macht so von Invalidität bedrohte Menschen zusätzlich krank. Das kommt uns teuer zu stehen. Und: Das liesse sich vermeiden.**

HANS SCHMIDT<sup>1</sup>

**W**ohl mehr als 12 Milliarden Franken bezahlen unsere Sozial- und Privatversicherungen jedes Jahr an Taggeldern und Renten für Erkrankte und Verunfallte (genaue Zahlen fehlen). 1990 kam eine invalide Person auf 24 Erwerbstätige, neun Jahre später war das Verhältnis nur noch 1 zu 17. Gegenwärtig beziehen über 230 000 Personen eine Rente der Invalidenversicherung (IV), jedes Jahr werden es 9000 mehr. In vielleicht fünfzehn Jahren werden 10 Prozent der Erwerbstätigen eine Rente der IV erhalten. Aufhorchen lässt auch, dass sich die Zahl der Bezüger von Ergänzungsleistungen (EL) zur IV in den letzten zehn Jahren verdoppelt hat. Vor

zehn Jahren waren es 30 000, heute sind es rund 60 000 invalide Personen, die am Hungertuch der EL nagen.<sup>2</sup> Und noch eine Zahl: Nicht weniger als 20 Prozent der männlichen Bevölkerung beziehen vor Erreichen des AHV-Alters bereits eine Rente der Invalidenversicherung.

**Mutlos, hilflos, beschämt, depressiv, invalid**

Warum hat die Zahl der IV-Rentner derart zugenommen? Mit ein Grund für diese Zunahme war sicher die jahrelange wirtschaftliche Stagnation in den Neunzigerjahren. Auch fordern das immer rasantere Arbeitstempo sowie die zunehmende Zahl der Alleinerziehenden in der Schweiz ihre Invaliditätsoffer. Schwächere Mitarbeiter und Mitarbeiterinnen, die entlassen wurden, können im Arbeitsleben nicht wieder Fuss fassen. Die vielen Absagen machen mutlos, hilflos, beschämt, depressiv, invalid. Wer längere Zeit arbeitsunfähig war und deswegen entlassen wurde, findet bei einer Verbesserung des Gesundheitszustandes kaum eine Stelle. Der Wiedereinstieg wird erschwert durch die Anstellungsbedingungen vieler Betriebe. Andererseits kümmert sich auch kein Sozialversicherungszweig wirklich um den Wiedereinstieg. Dazu ein Beispiel: Gemäss Rechtsprechung des Eidgenössischen Versicherungsgerichts wäre die Invalidenversicherung für die Stellenvermittlung für Behin-

derte zuständig.<sup>3</sup> Die IV hat diesen Auftrag aber in rechtswidriger Weise an die Arbeitslosenversicherung delegiert. Und diese vermittelt lieber Gesunde ...

Unser undurchsichtiges Sozialversicherungssystem kümmert sich nicht nur zu wenig um den Wiedereinstieg, es verhindert ihn sogar in vielen Fällen. Das System hat in den letzten Jahren verstärkt auf Schadensabwehr geschaltet. Das Bild dazu: Alle Spieler des Sozialversicherungsnetzes stehen auf der Torlinie und versuchen zu verhindern, dass der Rentenantrags-Ball ins Tor geht. Draussen steht der Rentenbegehrende und kämpft nur noch um seine Rente, den Kampf um ein sinnvolles Leben in einem sozialen Umfeld (dazu würde zum Beispiel auch zumindest eine Teilbeschäftigung in der Arbeitswelt gehören) hat er aufgege-

«Gegenwärtig beziehen über 230 000 Personen eine Rente der Invalidenversicherung, jedes Jahr werden es 9000



1. Diebstahl, 2. Diebstahl, 3. Diebstahl, 4. Diebstahl, 5. Diebstahl, 6. Diebstahl, 7. Diebstahl, 8. Diebstahl, 9. Diebstahl, 10. Diebstahl, 11. Diebstahl, 12. Diebstahl, 13. Diebstahl, 14. Diebstahl, 15. Diebstahl, 16. Diebstahl, 17. Diebstahl, 18. Diebstahl, 19. Diebstahl, 20. Diebstahl, 21. Diebstahl, 22. Diebstahl, 23. Diebstahl, 24. Diebstahl, 25. Diebstahl, 26. Diebstahl, 27. Diebstahl, 28. Diebstahl, 29. Diebstahl, 30. Diebstahl, 31. Diebstahl, 32. Diebstahl, 33. Diebstahl, 34. Diebstahl, 35. Diebstahl, 36. Diebstahl, 37. Diebstahl, 38. Diebstahl, 39. Diebstahl, 40. Diebstahl, 41. Diebstahl, 42. Diebstahl, 43. Diebstahl, 44. Diebstahl, 45. Diebstahl, 46. Diebstahl, 47. Diebstahl, 48. Diebstahl, 49. Diebstahl, 50. Diebstahl, 51. Diebstahl, 52. Diebstahl, 53. Diebstahl, 54. Diebstahl, 55. Diebstahl, 56. Diebstahl, 57. Diebstahl, 58. Diebstahl, 59. Diebstahl, 60. Diebstahl, 61. Diebstahl, 62. Diebstahl, 63. Diebstahl, 64. Diebstahl, 65. Diebstahl, 66. Diebstahl, 67. Diebstahl, 68. Diebstahl, 69. Diebstahl, 70. Diebstahl, 71. Diebstahl, 72. Diebstahl, 73. Diebstahl, 74. Diebstahl, 75. Diebstahl, 76. Diebstahl, 77. Diebstahl, 78. Diebstahl, 79. Diebstahl, 80. Diebstahl, 81. Diebstahl, 82. Diebstahl, 83. Diebstahl, 84. Diebstahl, 85. Diebstahl, 86. Diebstahl, 87. Diebstahl, 88. Diebstahl, 89. Diebstahl, 90. Diebstahl, 91. Diebstahl, 92. Diebstahl, 93. Diebstahl, 94. Diebstahl, 95. Diebstahl, 96. Diebstahl, 97. Diebstahl, 98. Diebstahl, 99. Diebstahl, 100. Diebstahl, 101. Diebstahl, 102. Diebstahl, 103. Diebstahl, 104. Diebstahl, 105. Diebstahl, 106. Diebstahl, 107. Diebstahl, 108. Diebstahl, 109. Diebstahl, 110. Diebstahl, 111. Diebstahl, 112. Diebstahl, 113. Diebstahl, 114. Diebstahl, 115. Diebstahl, 116. Diebstahl, 117. Diebstahl, 118. Diebstahl, 119. Diebstahl, 120. Diebstahl, 121. Diebstahl, 122. Diebstahl, 123. Diebstahl, 124. Diebstahl, 125. Diebstahl, 126. Diebstahl, 127. Diebstahl, 128. Diebstahl, 129. Diebstahl, 130. Diebstahl, 131. Diebstahl, 132. Diebstahl, 133. Diebstahl, 134. Diebstahl, 135. Diebstahl, 136. Diebstahl, 137. Diebstahl, 138. Diebstahl, 139. Diebstahl, 140. Diebstahl, 141. Diebstahl, 142. Diebstahl, 143. Diebstahl, 144. Diebstahl, 145. Diebstahl, 146. Diebstahl, 147. Diebstahl, 148. Diebstahl, 149. Diebstahl, 150. Diebstahl, 151. Diebstahl, 152. Diebstahl, 153. Diebstahl, 154. Diebstahl, 155. Diebstahl, 156. Diebstahl, 157. Diebstahl, 158. Diebstahl, 159. Diebstahl, 160. Diebstahl, 161. Diebstahl, 162. Diebstahl, 163. Diebstahl, 164. Diebstahl, 165. Diebstahl, 166. Diebstahl, 167. Diebstahl, 168. Diebstahl, 169. Diebstahl, 170. Diebstahl, 171. Diebstahl, 172. Diebstahl, 173. Diebstahl, 174. Diebstahl, 175. Diebstahl, 176. Diebstahl, 177. Diebstahl, 178. Diebstahl, 179. Diebstahl, 180. Diebstahl, 181. Diebstahl, 182. Diebstahl, 183. Diebstahl, 184. Diebstahl, 185. Diebstahl, 186. Diebstahl, 187. Diebstahl, 188. Diebstahl, 189. Diebstahl, 190. Diebstahl, 191. Diebstahl, 192. Diebstahl, 193. Diebstahl, 194. Diebstahl, 195. Diebstahl, 196. Diebstahl, 197. Diebstahl, 198. Diebstahl, 199. Diebstahl, 200. Diebstahl, 201. Diebstahl, 202. Diebstahl, 203. Diebstahl, 204. Diebstahl, 205. Diebstahl, 206. Diebstahl, 207. Diebstahl, 208. Diebstahl, 209. Diebstahl, 210. Diebstahl, 211. Diebstahl, 212. Diebstahl, 213. Diebstahl, 214. Diebstahl, 215. Diebstahl, 216. Diebstahl, 217. Diebstahl, 218. Diebstahl, 219. Diebstahl, 220. Diebstahl, 221. Diebstahl, 222. Diebstahl, 223. Diebstahl, 224. Diebstahl, 225. Diebstahl, 226. Diebstahl, 227. Diebstahl, 228. Diebstahl, 229. Diebstahl, 230. Diebstahl, 231. Diebstahl, 232. Diebstahl, 233. Diebstahl, 234. Diebstahl, 235. Diebstahl, 236. Diebstahl, 237. Diebstahl, 238. Diebstahl, 239. Diebstahl, 240. Diebstahl, 241. Diebstahl, 242. Diebstahl, 243. Diebstahl, 244. Diebstahl, 245. Diebstahl, 246. Diebstahl, 247. Diebstahl, 248. Diebstahl, 249. Diebstahl, 250. Diebstahl, 251. Diebstahl, 252. Diebstahl, 253. Diebstahl, 254. Diebstahl, 255. Diebstahl, 256. Diebstahl, 257. Diebstahl, 258. Diebstahl, 259. Diebstahl, 260. Diebstahl, 261. Diebstahl, 262. Diebstahl, 263. Diebstahl, 264. Diebstahl, 265. Diebstahl, 266. Diebstahl, 267. Diebstahl, 268. Diebstahl, 269. Diebstahl, 270. Diebstahl, 271. Diebstahl, 272. Diebstahl, 273. Diebstahl, 274. Diebstahl, 275. Diebstahl, 276. Diebstahl, 277. Diebstahl, 278. Diebstahl, 279. Diebstahl, 280. Diebstahl, 281. Diebstahl, 282. Diebstahl, 283. Diebstahl, 284. Diebstahl, 285. Diebstahl, 286. Diebstahl, 287. Diebstahl, 288. Diebstahl, 289. Diebstahl, 290. Diebstahl, 291. Diebstahl, 292. Diebstahl, 293. Diebstahl, 294. Diebstahl, 295. Diebstahl, 296. Diebstahl, 297. Diebstahl, 298. Diebstahl, 299. Diebstahl, 300. Diebstahl, 301. Diebstahl, 302. Diebstahl, 303. Diebstahl, 304. Diebstahl, 305. Diebstahl, 306. Diebstahl, 307. Diebstahl, 308. Diebstahl, 309. Diebstahl, 310. Diebstahl, 311. Diebstahl, 312. Diebstahl, 313. Diebstahl, 314. Diebstahl, 315. Diebstahl, 316. Diebstahl, 317. Diebstahl, 318. Diebstahl, 319. Diebstahl, 320. Diebstahl, 321. Diebstahl, 322. Diebstahl, 323. Diebstahl, 324. Diebstahl, 325. Diebstahl, 326. Diebstahl, 327. Diebstahl, 328. Diebstahl, 329. Diebstahl, 330. Diebstahl, 331. Diebstahl, 332. Diebstahl, 333. Diebstahl, 334. Diebstahl, 335. Diebstahl, 336. Diebstahl, 337. Diebstahl, 338. Diebstahl, 339. Diebstahl, 340. Diebstahl, 341. Diebstahl, 342. Diebstahl, 343. Diebstahl, 344. Diebstahl, 345. Diebstahl, 346. Diebstahl, 347. Diebstahl, 348. Diebstahl, 349. Diebstahl, 350. Diebstahl, 351. Diebstahl, 352. Diebstahl, 353. Diebstahl, 354. Diebstahl, 355. Diebstahl, 356. Diebstahl, 357. Diebstahl, 358. Diebstahl, 359. Diebstahl, 360. Diebstahl, 361. Diebstahl, 362. Diebstahl, 363. Diebstahl, 364. Diebstahl, 365. Diebstahl, 366. Diebstahl, 367. Diebstahl, 368. Diebstahl, 369. Diebstahl, 370. Diebstahl, 371. Diebstahl, 372. Diebstahl, 373. Diebstahl, 374. Diebstahl, 375. Diebstahl, 376. Diebstahl, 377. Diebstahl, 378. Diebstahl, 379. Diebstahl, 380. Diebstahl, 381. Diebstahl, 382. Diebstahl, 383. Diebstahl, 384. Diebstahl, 385. Diebstahl, 386. Diebstahl, 387. Diebstahl, 388. Diebstahl, 389. Diebstahl, 390. Diebstahl, 391. Diebstahl, 392. Diebstahl, 393. Diebstahl, 394. Diebstahl, 395. Diebstahl, 396. Diebstahl, 397. Diebstahl, 398. Diebstahl, 399. Diebstahl, 400. Diebstahl, 401. Diebstahl, 402. Diebstahl, 403. Diebstahl, 404. Diebstahl, 405. Diebstahl, 406. Diebstahl, 407. Diebstahl, 408. Diebstahl, 409. Diebstahl, 410. Diebstahl, 411. Diebstahl, 412. Diebstahl, 413. Diebstahl, 414. Diebstahl, 415. Diebstahl, 416. Diebstahl, 417. Diebstahl, 418. Diebstahl, 419. Diebstahl, 420. Diebstahl, 421. Diebstahl, 422. Diebstahl, 423. Diebstahl, 424. Diebstahl, 425. Diebstahl, 426. Diebstahl, 427. Diebstahl, 428. Diebstahl, 429. Diebstahl, 430. Diebstahl, 431. Diebstahl, 432. Diebstahl, 433. Diebstahl, 434. Diebstahl, 435. Diebstahl, 436. Diebstahl, 437. Diebstahl, 438. Diebstahl, 439. Diebstahl, 440. Diebstahl, 441. Diebstahl, 442. Diebstahl, 443. Diebstahl, 444. Diebstahl, 445. Diebstahl, 446. Diebstahl, 447. Diebstahl, 448. Diebstahl, 449. Diebstahl, 450. Diebstahl, 451. Diebstahl, 452. Diebstahl, 453. Diebstahl, 454. Diebstahl, 455. Diebstahl, 456. Diebstahl, 457. Diebstahl, 458. Diebstahl, 459. Diebstahl, 460. Diebstahl, 461. Diebstahl, 462. Diebstahl, 463. Diebstahl, 464. Diebstahl, 465. Diebstahl, 466. Diebstahl, 467. Diebstahl, 468. Diebstahl, 469. Diebstahl, 470. Diebstahl, 471. Diebstahl, 472. Diebstahl, 473. Diebstahl, 474. Diebstahl, 475. Diebstahl, 476. Diebstahl, 477. Diebstahl, 478. Diebstahl, 479. Diebstahl, 480. Diebstahl, 481. Diebstahl, 482. Diebstahl, 483. Diebstahl, 484. Diebstahl, 485. Diebstahl, 486. Diebstahl, 487. Diebstahl, 488. Diebstahl, 489. Diebstahl, 490. Diebstahl, 491. Diebstahl, 492. Diebstahl, 493. Diebstahl, 494. Diebstahl, 495. Diebstahl, 496. Diebstahl, 497. Diebstahl, 498. Diebstahl, 499. Diebstahl, 500. Diebstahl, 501. Diebstahl, 502. Diebstahl, 503. Diebstahl, 504. Diebstahl, 505. Diebstahl, 506. Diebstahl, 507. Diebstahl, 508. Diebstahl, 509. Diebstahl, 510. Diebstahl, 511. Diebstahl, 512. Diebstahl, 513. Diebstahl, 514. Diebstahl, 515. Diebstahl, 516. Diebstahl, 517. Diebstahl, 518. Diebstahl, 519. Diebstahl, 520. Diebstahl, 521. Diebstahl, 522. Diebstahl, 523. Diebstahl, 524. Diebstahl, 525. Diebstahl, 526. Diebstahl, 527. Diebstahl, 528. Diebstahl, 529. Diebstahl, 530. Diebstahl, 531. Diebstahl, 532. Diebstahl, 533. Diebstahl, 534. Diebstahl, 535. Diebstahl, 536. Diebstahl, 537. Diebstahl, 538. Diebstahl, 539. Diebstahl, 540. Diebstahl, 541. Diebstahl, 542. Diebstahl, 543. Diebstahl, 544. Diebstahl, 545. Diebstahl, 546. Diebstahl, 547. Diebstahl, 548. Diebstahl, 549. Diebstahl, 550. Diebstahl, 551. Diebstahl, 552. Diebstahl, 553. Diebstahl, 554. Diebstahl, 555. Diebstahl, 556. Diebstahl, 557. Diebstahl, 558. Diebstahl, 559. Diebstahl, 560. Diebstahl, 561. Diebstahl, 562. Diebstahl, 563. Diebstahl, 564. Diebstahl, 565. Diebstahl, 566. Diebstahl, 567. Diebstahl, 568. Diebstahl, 569. Diebstahl, 570. Diebstahl, 571. Diebstahl, 572. Diebstahl, 573. Diebstahl, 574. Diebstahl, 575. Diebstahl, 576. Diebstahl, 577. Diebstahl, 578. Diebstahl, 579. Diebstahl, 580. Diebstahl, 581. Diebstahl, 582. Diebstahl, 583. Diebstahl, 584. Diebstahl, 585. Diebstahl, 586. Diebstahl, 587. Diebstahl, 588. Diebstahl, 589. Diebstahl, 590. Diebstahl, 591. Diebstahl, 592. Diebstahl, 593. Diebstahl, 594. Diebstahl, 595. Diebstahl, 596. Diebstahl, 597. Diebstahl, 598. Diebstahl, 599. Diebstahl, 600. Diebstahl, 601. Diebstahl, 602. Diebstahl, 603. Diebstahl, 604. Diebstahl, 605. Diebstahl, 606. Diebstahl, 607. Diebstahl, 608. Diebstahl, 609. Diebstahl, 610. Diebstahl, 611. Diebstahl, 612. Diebstahl, 613. Diebstahl, 614. Diebstahl, 615. Diebstahl, 616. Diebstahl, 617. Diebstahl, 618. Diebstahl, 619. Diebstahl, 620. Diebstahl, 621. Diebstahl, 622. Diebstahl, 623. Diebstahl, 624. Diebstahl, 625. Diebstahl, 626. Diebstahl, 627. Diebstahl, 628. Diebstahl, 629. Diebstahl, 630. Diebstahl, 631. Diebstahl, 632. Diebstahl, 633. Diebstahl, 634. Diebstahl, 635. Diebstahl, 636. Diebstahl, 637. Diebstahl, 638. Diebstahl, 639. Diebstahl, 640. Diebstahl, 641. Diebstahl, 642. Diebstahl, 643. Diebstahl, 644. Diebstahl, 645. Diebstahl, 646. Diebstahl, 647. Diebstahl, 648. Diebstahl, 649. Diebstahl, 650. Diebstahl, 651. Diebstahl, 652. Diebstahl, 653. Diebstahl, 654. Diebstahl, 655. Diebstahl, 656. Diebstahl, 657. Diebstahl, 658. Diebstahl, 659. Diebstahl, 660. Diebstahl, 661. Diebstahl, 662. Diebstahl, 663. Diebstahl, 664. Diebstahl, 665. Diebstahl, 666. Diebstahl, 667. Diebstahl, 668. Diebstahl, 669. Diebstahl, 670. Diebstahl, 671. Diebstahl, 672. Diebstahl, 673. Diebstahl, 674. Diebstahl, 675. Diebstahl, 676. Diebstahl, 677. Diebstahl, 678. Diebstahl, 679. Diebstahl, 680. Diebstahl, 681. Diebstahl, 682. Diebstahl, 683. Diebstahl, 684. Diebstahl, 685. Diebstahl, 686. Diebstahl, 687. Diebstahl, 688. Diebstahl, 689. Diebstahl, 690. Diebstahl, 691. Diebstahl, 692. Diebstahl, 693. Diebstahl, 694. Diebstahl, 695. Diebstahl, 696. Diebstahl, 697. Diebstahl, 698. Diebstahl, 699. Diebstahl, 700. Diebstahl, 701. Diebstahl, 702. Diebstahl, 703. Diebstahl, 704. Diebstahl, 705. Diebstahl, 706. Diebstahl, 707. Diebstahl, 708. Diebstahl, 709. Diebstahl, 710. Diebstahl, 711. Diebstahl, 712. Diebstahl, 713. Diebstahl, 714. Diebstahl, 715. Diebstahl, 716. Diebstahl, 717. Diebstahl, 718. Diebstahl, 719. Diebstahl, 720. Diebstahl, 721. Diebstahl, 722. Diebstahl, 723. Diebstahl, 724. Diebstahl, 725. Diebstahl, 726. Diebstahl, 727. Diebstahl, 728. Diebstahl, 729. Diebstahl, 730. Diebstahl, 731. Diebstahl, 732. Diebstahl, 733. Diebstahl, 734. Diebstahl, 735. Diebstahl, 736. Diebstahl, 737. Diebstahl, 738. Diebstahl, 739. Diebstahl, 740. Diebstahl, 741. Diebstahl, 742. Diebstahl, 743. Diebstahl, 744. Diebstahl, 745. Diebstahl, 746. Diebstahl, 747. Diebstahl, 748. Diebstahl, 749. Diebstahl, 750. Diebstahl, 751. Diebstahl, 752. Diebstahl, 753. Diebstahl, 754. Diebstahl, 755. Diebstahl, 756. Diebstahl, 757. Diebstahl, 758. Diebstahl, 759. Diebstahl, 760. Diebstahl, 761. Diebstahl, 762. Diebstahl, 763. Diebstahl, 764. Diebstahl, 765. Diebstahl, 766. Diebstahl, 767. Diebstahl, 768. Diebstahl, 769. Diebstahl, 770. Diebstahl, 771. Diebstahl, 772. Diebstahl, 773. Diebstahl, 774. Diebstahl, 775. Diebstahl, 776. Diebstahl, 777. Diebstahl, 778. Diebstahl, 779. Diebstahl, 780. Diebstahl, 781. Diebstahl, 782. Diebstahl, 783. Diebstahl, 784. Diebstahl, 785. Diebstahl, 786. Diebstahl, 787. Diebstahl, 788. Diebstahl, 789. Diebstahl, 790. Diebstahl, 791. Diebstahl, 792. Diebstahl, 793. Diebstahl, 794. Diebstahl, 795. Diebstahl, 796. Diebstahl, 797. Diebstahl, 798. Diebstahl, 799. Diebstahl, 800. Diebstahl, 801. Diebstahl, 802. Diebstahl, 803. Diebstahl, 804. Diebstahl, 805. Diebstahl, 806. Diebstahl, 807. Diebstahl, 808. Diebstahl, 809. Diebstahl, 810. Diebstahl, 811. Diebstahl, 812. Diebstahl, 813. Diebstahl, 814. Diebstahl, 815. Diebstahl, 816. Diebstahl, 817. Diebstahl, 818. Diebstahl, 819. Diebstahl, 820. Diebstahl, 821. Diebstahl, 822. Diebstahl, 823. Diebstahl, 824. Diebstahl, 825. Diebstahl, 826. Diebstahl, 827. Diebstahl, 828. Diebstahl, 829. Diebstahl, 830. Diebstahl, 831. Diebstahl, 832. Diebstahl, 833. Diebstahl, 834. Diebstahl, 835. Diebstahl, 836. Diebstahl, 837. Diebstahl, 838. Diebstahl, 839. Diebstahl, 840. Diebstahl, 841. Diebstahl, 842. Diebstahl, 843. Diebstahl, 844. Diebstahl, 845. Diebstahl, 846. Diebstahl, 847. Diebstahl, 848. Diebstahl, 849. Diebstahl, 850. Diebstahl, 851. Diebstahl, 852. Diebstahl, 853. Diebstahl, 854. Diebstahl, 855. Diebstahl, 856. Diebstahl, 857. Diebstahl, 858. Diebstahl, 859. Diebstahl, 860. Diebstahl, 861. Diebstahl, 862. Diebstahl, 863. Diebstahl, 864. Diebstahl, 865. Diebstahl, 866. Diebstahl, 867. Diebstahl, 868. Diebstahl, 869. Diebstahl, 870. Diebstahl, 871. Diebstahl, 872. Diebstahl, 873. Diebstahl, 874. Diebstahl, 875. Diebstahl, 876. Diebstahl, 877. Diebstahl, 878. Diebstahl, 879. Diebstahl, 880. Diebstahl, 881. Diebstahl, 882. Diebstahl, 883. Diebstahl, 884. Diebstahl, 885. Diebstahl, 886. Diebstahl, 887. Diebstahl, 888. Diebstahl, 889. Diebstahl, 890. Diebstahl, 891. Diebstahl, 892. Diebstahl, 893. Diebstahl, 894. Diebstahl, 895. Diebstahl, 896. Diebstahl, 897. Diebstahl, 898. Diebstahl, 899. Diebstahl, 900. Diebstahl, 901. Diebstahl, 902. Diebstahl, 903. Diebstahl, 904. Diebstahl, 905. Diebstahl, 906. Diebstahl, 907. Diebstahl, 908. Diebstahl, 909. Diebstahl, 910. Diebstahl, 911. Diebstahl, 912. Diebstahl, 913. Diebstahl, 914. Diebstahl, 915. Diebstahl, 916. Diebstahl, 917. Diebstahl, 918. Diebstahl, 919. Diebstahl, 920. Diebstahl, 921. Diebstahl, 922. Diebstahl, 923. Diebstahl, 924. Diebstahl, 925. Diebstahl, 926. Diebstahl, 927. Diebstahl, 928. Diebstahl, 929. Diebstahl, 930. Diebstahl, 931. Diebstahl, 932. Diebstahl, 933. Diebstahl, 934. Diebstahl, 935. Diebstahl, 936. Diebstahl, 937. Diebstahl, 938. Diebstahl, 939. Diebstahl, 940. Diebstahl, 941. Diebstahl, 942. Diebstahl, 943. Diebstahl, 944. Diebstahl, 945. Diebstahl, 946. Diebstahl, 947. Diebstahl, 948. Diebstahl, 949. Diebstahl, 950. Diebstahl, 951. Diebstahl, 952. Diebstahl, 953. Diebstahl, 954. Diebstahl, 955. Diebstahl, 956. Diebstahl, 957. Diebstahl, 958. Diebstahl, 959. Diebstahl, 960. Diebstahl, 961. Diebstahl, 962. Diebstahl, 963. Diebstahl, 964. Diebstahl, 965. Diebstahl, 966. Diebstahl, 967. Diebstahl, 968. Diebstahl, 969. Diebstahl, 970. Diebstahl, 971. Diebstahl, 972. Diebstahl, 973. Diebstahl, 974. Diebstahl, 975. Diebstahl, 976. Diebstahl, 977. Diebstahl, 978. Diebstahl, 979. Diebstahl, 980. Diebstahl, 981. Diebstahl, 982. Diebstahl, 983. Diebstahl, 984. Diebstahl, 985. Diebstahl, 986. Diebstahl, 987. Diebstahl, 988. Diebstahl, 989. Diebstahl, 990. Diebstahl, 991. Diebstahl, 992. Diebstahl, 993. Diebstahl, 994. Diebstahl, 995. Diebstahl, 996. Diebstahl, 997. Diebstahl, 998. Diebstahl, 999. Diebstahl, 1000. Diebstahl, 1001. Diebstahl, 1002. Diebstahl, 1003. Diebstahl, 1004. Diebstahl, 1005. Diebstahl, 1006. Diebstahl, 1007. Diebstahl, 1008. Diebstahl, 1009. Diebstahl, 1010. Diebstahl, 1011. Diebstahl, 1012. Diebstahl, 1013. Diebstahl, 1014. Diebstahl, 1015. Diebstahl, 1016. Diebstahl, 1017. Diebstahl, 1018. Diebstahl, 1019. Diebstahl, 1020. Diebstahl, 1021. Diebstahl, 1022. Diebstahl, 1023. Diebstahl, 1024. Diebstahl, 1025. Diebstahl, 1026. Diebstahl, 1027. Diebstahl, 1028. Diebstahl, 1029. Diebstahl, 1030. Diebstahl, 1031. Diebstahl, 1032. Diebstahl, 1033. Diebstahl, 1034. Diebstahl, 1035. Diebstahl, 1036. Diebstahl, 1037. Diebstahl, 1038. Diebstahl, 1039. Diebstahl, 1040. Diebstahl, 1041. Diebstahl, 1042. Diebstahl, 1043. Diebstahl, 1044. Diebstahl, 1045. Diebstahl, 1046. Diebstahl, 1047. Diebstahl, 1048. Diebstahl, 1049. Diebstahl, 1050. Diebstahl, 1051. Diebstahl, 1052. Diebstahl, 1053. Diebstahl, 1054. Diebstahl, 1055. Diebstahl, 1056. Diebstahl, 1057. Diebstahl, 1058. Diebstahl, 1059. Diebstahl, 1060. Diebstahl, 1061. Diebstahl, 1062. Diebstahl, 1063. Diebstahl, 1064. Diebstahl, 1065. Diebstahl, 1066. Diebstahl, 1067. Diebstahl, 1068. Diebstahl, 1069. Diebstahl, 1070. Diebstahl, 1071. Diebstahl, 1072. Diebstahl, 1073. Diebstahl, 1074. Diebstahl, 1075. Diebstahl, 1076. Diebstahl, 1077. Diebstahl, 1078. Diebstahl, 1079. Diebstahl, 1080. Diebstahl, 1081. Diebstahl, 1082. Diebstahl, 1083. Diebstahl, 1084. Diebstahl, 1085. Diebstahl, 1086. Diebstahl, 1087. Diebstahl, 1088. Diebstahl, 1089. Diebstahl, 1090. Diebstahl, 1091. Diebstahl, 1092. Diebstahl, 1093. Diebstahl, 1094. Diebstahl, 1095. Diebstahl, 1096. Diebstahl, 1097. Diebstahl, 1098. Diebstahl, 1099. Diebstahl, 1100. Diebstahl, 1101. Diebstahl, 1102. Diebstahl, 1103. Diebstahl, 1104. Diebstahl, 1105. Diebstahl, 1106. Diebstahl, 1107. Diebstahl, 1108. Diebstahl, 1109. Diebstahl, 1110. Diebstahl, 1111. Diebstahl, 1112. Diebstahl, 1113. Diebstahl, 1114. Diebstahl, 1115. Diebstahl, 1116. Diebstahl, 1117. Diebstahl, 1118. Diebstahl, 1119. Diebstahl, 1120. Diebstahl, 1121. Diebstahl, 1122. Diebstahl, 1123. Diebstahl, 1124. Diebstahl, 1125. Diebstahl, 1126. Diebstahl, 1127. Diebstahl, 1128. Diebstahl, 1129. Diebstahl, 1130. Diebstahl, 1131. Diebstahl, 1132. Diebstahl, 1133. Diebstahl, 1134. Diebstahl, 1135. Diebstahl, 1136. Diebstahl, 1137. Diebstahl, 1138. Diebstahl, 1139. Diebstahl, 1140. Diebstahl, 1141. Diebstahl, 1142. Diebstahl, 1143. Diebstahl, 1144. Diebstahl, 1145. Diebstahl, 1146. Diebstahl, 1147. Diebstahl, 1148. Diebstahl, 1149. Diebstahl, 1150. Diebstahl, 1151. Diebstahl, 1152. Diebstahl, 1153. Diebstahl, 1154. Diebstahl, 1155. Diebstahl, 1156. Diebstahl, 1157. Diebstahl, 1158. Diebstahl, 1159. Diebstahl, 1160. Diebstahl, 1161. Diebstahl, 1162. Diebstahl, 1163. Diebstahl, 1164. Diebstahl, 1165. Diebstahl, 1166. Diebstahl, 1167. Diebstahl, 1168. Diebstahl, 1169. Diebstahl, 1170. Diebstahl, 1171. Diebstahl, 1172. Diebstahl, 1173. Diebstahl, 1174. Diebstahl, 1175. Diebstahl, 1176. Diebstahl, 1177. Diebstahl, 1178. Diebstahl, 1179. Diebstahl, 1180. Diebstahl, 1181. Diebstahl, 1182. Diebstahl, 1183. Diebstahl, 1184. Diebstahl, 1185. Diebstahl, 1186. Diebstahl, 1187. Diebstahl, 1188. Diebstahl, 1189. Diebstahl, 1190. Diebstahl, 1191. Diebstahl, 1192. Diebstahl, 1193. Diebstahl, 1194. Diebstahl, 1195. Diebstahl, 1196. Diebstahl

mehr sein.))

ben. Er muss beweisen, dass er krank ist. Darum kann er nicht gesund werden. Er wird am Schluss ein Tor schiessen, also eine ganze Rente erhalten. Es wird ein Eigentümer sein. Und dann sind da noch die langen Wartezeiten in den vielen tausend Grenzfällen. Pro Jahr spricht die IV rund 20 000 Neurenten für Störungen am Bewegungsapparat und für psychische Probleme zu (7 von 10 Renten fallen unter diese Diagnosen). Weil auf dem Röntgenbild in den meisten dieser Fälle keine harten Fakten auszumachen sind, muss ein

1. Hans Schmid ist Rechtsanwalt und Verwaltungsratspräsident der Actvina Care Management AG. (siehe Artikel «Umfassende Koordination der Rehabilitation und Reintegration von Schleudertraumabgetriebenen in paritätisch geführter Firma» von Rainer Hartmann in diesem Heft)
2. Die Zahlenangaben in diesem Beitrag basieren auf IV- und EL-Statistiken.
3. Siehe BGE 116 V 82. Anspruch auf Arbeitsvermittlung gemäss Artikel 18 Absatz 1 des Gesetzes über die Invalidenversicherung (IVG).

Gutachten her. Wartezeiten bis zur Erstattung des medizinischen Berichtes; oft ein bis zwei Jahre. Und in der Zwischenzeit bezahlt die IV nicht. Existenzängste werden geschürt. Denn die Krankentaggelder oder Zahlungen der Arbeitslosenversicherung, die der Betroffene erhält, sind meist auf zwei Jahre begrenzt. Der Gedanke «Werde ich ein Fürsorgefall?» macht zusätzlich krank. Zudem: «Eingliederung vor Rente» lautet das gern gebrauchte Schlagwort der IV. Doch der Schein trügt, die Invalidenversicherung ist nur in klaren Fällen mit vielen Einschränkungen zuständig. Wenn ein Arbeitnehmer seine bisherige Arbeit nicht mehr ausführen kann, aber mit einer Umschulung Aussicht auf einen Nischenarbeitsplatz hätte, ist diese Umschulung für die IV eine Mass-

nahme zur «Verbesserung der Lebensqualität» – dafür ist sie nicht zuständig! Hilfsarbeiter haben meist keinen Anspruch auf Umschulung, da sie keine Ausbildung haben. Und die IV kommt fast immer zu spät. Oft wird der Fall erst nach einem Jahr angemeldet, die Stelle ist schon lange verloren. Die überbürokratisierte IV kann nicht sofort handeln. Zuerst müssen Formulare vom Hausarzt ausgefüllt werden. Nicht immer schiekt der Arzt das Formular rasch zurück. In den vielen Grenzfällen kann die IV nicht einfach eine Eingliederungsmassnahme treffen. Zuerst muss ein polydisziplinäres Gutachten her. Wartezeit in der Regel anderthalb Jahre. Dann erst kann entschieden werden, ob eine Umschulung möglich ist. Ein Beispiel: Eine Frau, verunfallt am 7. Mai 1994, wird am 6. Januar 1995 bei der IV angemeldet. Das Gutachten wird am 20. Dezember 1996 gemacht. Die frühere Hortleiterin beginnt vorzeitig, auf eigenes Risiko, per 21. Oktober 1996 ein Psychologiestudium. Im Oktober 1997, fast drei Jahre nach der Anmeldung, trifft die Verfügung der IV betreffend Übernahme der Kosten ein. Wie krank das System wirklich ist, soll an zwei anderen Beispielen erläutert werden. Vor einigen Jahren versuchte die Stadt Zürich die Flut der neuen Gesuche von Fürsorgeempfängern einzudämmen. Wohl eine Million Franken wurde in die Schulung der Sozialarbeiter investiert, denen es tatsächlich gelang, einige Millionen für die Stadtkasse

«Die Kosten für eine  
Mentalitätsänderung  
betragen einen Bruchteil  
der zu realisierenden

## Einsparungen. »

zu sparen. Dies dank vermehrten IV-Anmeldungen und vermehrtem Kampf gegen ungerechtfertigt scheinende IV-Entscheide. Herzliche Gratulation der Stadt Zürich, Pech für die Prämienzahler der Invalidenversicherung, die dadurch einfach mehr belastet wurde. Ergebnis: Kein Franken eingespart, keine behinderte Person integriert.

Nehmen wir als zweites Beispiel eine Versicherungsgesellschaft, die Unfall-, Kranken- und auch eine Sammelversicherung für Leistungen aus der beruflichen Vorsorge (BVG) anbietet. Mit grosser Energie wehrt sich die Unfallabteilung dagegen, dass eine Rente bezahlt werden muss. Nach sechsjährigem Kampf gewinnt sie gegen den Rentensuchenden. Das Profit Center «Unfall» hat gewonnen. Die Fixierung des Klienten auf seine Unfallfolgen/Krankheiten führen aber zu Leistungen des Profitcenters «Krankentaggeld» und «BVG». Einsparung auch hier oft minimal, bei hohem Verwaltungsaufwand.

Kurz: Unser heutiges Sozialversicherungssystem verstrickt sich in Schadensabwehrstrategien und verhindert so, dass die Betroffenen eine angemessene Einstellung zu ihrer Erkrankung und zur Bewältigung der Schwierigkeiten erlangen. Keiner fragt nach Ressourcen. Der Rentenbegehrende muss sich über die Frage definieren: «Was kann ich alles nicht mehr?» Die richtige Frage wäre jedoch: «Was kann ich noch?»

### So kann es nicht weitergehen

Wenn wir Invalidität vermeiden wollen, müssen wir wegkommen von Abwehrjuristen und Zumutbarkeitsärzten<sup>2</sup>, die ein besseres Leben verdienen als das des Konkursverwalters in unserem maroden Rentensystem. Wir müssen uns auf den Weg

zur Vernunft begeben. Einer Vernunft, die für Unfall und Krankheit die gleichen Leistungen erbringt. Einer Vernunft, die primär den Arbeitsplatz im Visier hat. Einer Vernunft, die weiss, dass das System 1,5 Millionen Franken an Versicherungsleistungen spart, wenn es gelingt, zum Beispiel einen einzigen 35-jährigen Koch, Vater zweier Kinder, im Arbeitsprozess zu behalten; dass dieser Koch dadurch auch seine Rolle als Familienvater besser spielen wird; dass er Steuern und Sozialversicherungsbeiträge bezahlen wird.

Erfahrungen im Ausland zeigen, dass es möglich ist, den Weg der Vernunft zu gehen, und dass die Kosten für eine Mentalitätsänderung einen Bruchteil der zu realisierenden Einsparungen betragen. Wir können diesen Weg auch in der Schweiz gehen. Dazu braucht es keine Gesetzesänderung: Niemand ist gesetzlich zuständig, also können alle Betroffenen gemeinsam eine vernünftige Lösung suchen.

In den folgenden Beiträgen dieser Schwerpunktnummer werden verschiedene Lösungsansätze vorgeschlagen. Diese Ansätze basieren, bei aller Verschiedenheit, auf fünf gemeinsamen Grundsätzen:

- Wir brauchen Kümmerer, sprich Case-Manager, die dem Verunfallten/Erkrankten unbürokratisch beistehen und ihn dort abholen, wo er steht.
- Wir müssen rasch intervenieren.
- Wir müssen den Arbeitsplatz und den Arbeitgeber des Betroffenen in den Mittelpunkt stellen.
- Wir müssen auch das persönliche Umfeld in die Überlegungen mit einbeziehen.
- Wir müssen den Betroffenen in seiner Eigenverantwortlichkeit fördern.

<sup>4</sup> Gemeint sind Gutachter, die den Finger in die Luft strecken, nach Prozentzahlen schnappen, diese bekanntgeben, ohne dass sich das Leben des Klienten irgendetwas positiv ändert. Der Klient wird nicht arbeitsfähig, wenn man ihn gesundschreibt, wenn man einen Keil zwischen Betand und Betanden schlägt

### Warum Case Management?

In unserem Land sind medizinische und berufliche Rehabilitation nur ungenügend verzahnt. Für Unfälle und Krankheit sind verschiedene Leistungserbringer zuständig. Bei Krankheit bezahlt eine Versicherung die kurzfristigen Einkommensausfälle, für die Langfristleistungen sind die Pensionskassen zuständig. Ist der Grad der Arbeitsunfähigkeit nicht klar, kommt es zu Schnittstellenproblemen zwischen Taggeldversicherungen (Krankheit oder Unfall) und der Arbeitslosenversicherung. Ein durchschnittlicher Bürger, der keine vertiefte Ausbildung in Sozialversicherungsrecht genossen hat, findet sich im Bermuda-Dreieck von Krankheit, Unfall und Arbeitsunfähigkeit nicht zurecht. Er braucht einen Dschungelberater, sprich eine Case-Managerin oder einen Case-Manager, die ihm unbürokratische, individuelle Soforthilfe vermitteln können, und die Sicherheit, dass ihm nicht unverhofft der Geldhahn zugeht wird.

### Warum rasch intervenieren?

Je länger die Arbeitsunfähigkeit andauert, desto grösser wird das Invaliditätsrisiko. Wer sechs Monate arbeitsunfähig ist, hat noch eine Chance von 50 Prozent, in die Arbeitswelt zurückzukehren. Nach zwei Jahren beträgt, nach einer amerikanischen Untersuchung, die Chance nur noch zwei Prozent.<sup>5</sup> Bei uns werden die Fälle meist erst nach einem Jahr oder später bei der IV angemeldet, zu einem Zeitpunkt also, wo die Wiedereingliederungschancen stramm auf den Nullpunkt

zusteuern.

Im Rahmen eines Projekts des St. Lloye College in Exeter (Grossbritannien)<sup>6</sup> schnitten die Betroffenen in einem Test besser ab, je kürzere Zeit sie arbeitsunfähig waren<sup>7</sup>. Früherfasste waren initiativer, konzentrierter, enthusiastischer, entscheidungsfreudiger und verfügten über mehr Durchstehvermögen. Es ist einfacher, auf solche Fähigkeiten aufzubauen, statt zu warten, bis Wut, Depression, Scham, Erstarrung und Geldnot das Szepter ergreifen.

Sodann zeigt eine Genfer Studie, dass über 90 Prozent der Patientinnen und Patienten, die länger als zwei Monate vor einer Hospitalisation wegen Rückenschmerzen arbeitsunfähig waren, zwei Jahre später eine Invalidenrente erhielten. Dieses Ergebnis zeigt, dass die Invaldisierung oft bereits nicht mehr abzuwenden ist, wenn wir bei krankheits- oder unfallbedingter Arbeitsunfähigkeit erst nach zwei Monaten intervenieren.

### Warum das persönliche Umfeld und Vorzustände mit einbeziehen?

Eine Frau steht in Scheidung und hat Rückenschmerzen. Bisher kümmernten sich Versicherer nicht um eheliche Krisensituationen oder gar um eine Neuordnung der Kinderbetreuung. Das ist invaliditätsfremd. Die Ignoranz wird uns bald teuer zu stehen kommen, denn geschiedene Frauen haben in der Schweiz ein viermal höheres Invaliditätsrisiko als die Durchschnittsbevölkerung. Wenn wir solche Invaldisierungen vermeiden wollen, müssen wir das persönliche Umfeld und vorbestehende Probleme bei der Lösungsfindung miteinbeziehen.

### Wieso Arbeitgeber als Partner statt als Gegner?

Der Druck auf die Unternehmer ist

